



engineers without borders
ingénieurs sans frontières
Canada

RAPPORT ANNUEL 2017

LE POUVOIR DE RASSEMBLER DES GENS ET DES IDÉES

TABLE DES MATIÈRES

04 Renforcer le pouvoir de nos héros et de nos héroïnes de tous les jours :

une lettre de Boris Martin

06 Notre approche par l'incidence

Jeter les bases d'une nouvelle économie

Nos réalisations et nos progrès en 2017

08 ENTREPRENEURIAT

05 Bloom Impact: l'accès aux services financiers pour aider les

entrepreneurs et les entrepreneuses

10 M-Shule: fournir une éducation personnalisée par messagerie texte

aux 12 millions de jeunes du Kenya

11 GreenPath: un approvisionnement exclusif pour faire croître des petites

exploitations agricoles durables

12 Investment and venture milestones for entrepreneurs to blossom

14 LEADERSHIP

15 Stages d'ISF

16 L'emplacement fait foi de tout : soutenir FarmDrive face au défi de la

distance

17 Katie chez Aspire: une solution abordable pour enrayer les carences

en protéines et pour la sécurité alimentaire

18 Rachel au Barcamp Ghana: rassembler des gens et des idées

au Ghana

19 Samuel Nderitu Wachieni chez Crowd Farm Africa LDT

Financement participatif de micro-investissements agricoles pour

renforcer le pouvoir des agriculteurs et des agricultrices d'Afrique

Les pas d'ISF vers la Réconcili-ACTION

22 Programme de mentorat entre les jeunes : reconnaître le leadership

de chacun et chacune

30 CITOYENNETÉ

25 Institution de financement du développement : exiger des progrès

et l'atteinte des objectifs

28 Renforcement du pouvoir d'agir de la communauté : Steph and Alain

30 RÉALISATIONS DES ANCIEN-NE-S MEMBRES D'ISF

32 NOS DONATEURS ET DONATRICES

33 LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

34 ÉTATS FINANCIERS



RENFORCER LE POUVOIR DE NOS HÉROS ET DE NOS HÉROÏNES

Il y a des gens autour de nous qui sont motivés par
la puissance du but de faire du monde un meilleur
endroit pour tous et toutes.

Ces personnes peuvent sembler banales pour plusieurs, mais, pour nous, ce sont
des superhéros et des superhéroïnes et ce rapport les concerne directement.
Si vous lisez ce rapport, c'est que vous en faites partie.

Les superhéros et les superhéroïnes d'ISF se retrouvent au Canada et en Afrique subsaharienne, où ils et elles s'attaquent à la pauvreté et aux inégalités dans le monde.

Ils et elles organisent des ateliers sur leur campus à Victoria, rencontrent des politiciens et des politiciennes à Ottawa et étudient les initiatives sociales à Montréal. Ces personnes héroïques innovent, créent et prennent des risques à Kampala, à Nairobi ou à Accra. Partout où nos superhéros et nos superhéroïnes passent, ils et elles illustrent trois compétences essentielles qui, selon nous, peuvent aider à créer l'avenir durable et inclusif que nous recherchons tous et toutes : l'entrepreneuriat, le leadership et la participation active comme citoyen ou citoyenne.

Les entrepreneurs et les entrepreneuses sortent des sentiers battus de l'économie actuelle afin de pouvoir offrir quelque chose de nouveau. Leurs idées sont à l'avant-garde d'une nouvelle économie plus inclusive et plus égalitaire. Les leaders défient courageusement et avec force le statu quo, gardant en tête leur vision globale du changement tout en se défaisant des liens de l'héritage et de la conformité. Les leaders n'ont pas peur de poser des questions sur le monde dans lequel ils et elles vivent et de se poser ces mêmes questions. Les citoyennes et les citoyens engagé-e-s exercent leurs droits et profitent de leur privilège en demandant mieux des dirigeants et des dirigeantes nationaux et internationaux.

« Mieux », cela signifie des innovations politiques qui s'attaquent aux causes fondamentales de la pauvreté. Cela signifie aussi des engagements fermes et plus effectifs.

Chacune de ces actions contribue à notre mission : se rassembler pour s'attaquer aux causes fondamentales de la pauvreté et des inégalités. Je suis reconnaissant envers tous ceux et celles qui ont agi en 2017. Les histoires présentées dans ce rapport représentent les entrepreneurs, les entrepreneuses, les leaders et les citoyennes et citoyens engagé-e-s qui arrivent à avoir ensemble une incidence mondiale.

Agir de façon réfléchie exige beaucoup de travail, de même qu'un accès à des possibilités. Cela signifie de s'impliquer plutôt que de rester dans l'expectative. Nos sympathisants et sympathisantes le comprennent et savent que pendant les moments cruciaux, chaque coup de main compte. Quand je pense à l'année 2017, je me rends compte que nos donateurs et nos donatrices ont fortement contribué à la formation des superhéros et des superhéroïnes d'ISF. Avec votre soutien, notre organisme a pu avoir des retombées durables dans la vie de plusieurs personnes. Merci pour les actions difficiles, courageuses et humbles que vous avez menées au cours de la dernière année. Célébrons ce que nous avons accompli ensemble jusqu'à présent et continuons à travailler pour améliorer la vie des gens dans le monde.

Cordialement,



Boris Martin, PhD, PDG

NOTRE APPROCHE PAR L'INCIDENCE: JETER LES BASES D'UNE NOUVELLE ÉCONOMIE

Notre travail perturbe le statu quo des systèmes
sociaux, économiques et politiques.

ISF soutient un réseau de personnes qui travaillent à établir des institutions plus égalitaires, durables et inclusives dans les communautés locales et mondiales.

ISF aide les entrepreneurs et les entrepreneuses à créer des opportunités économiques (emplois, revenus, services) à l'aide d'entreprises sociales. Les entreprises à but lucratif ayant une mission sociale peuvent aussi attirer de nouveaux investisseurs et de nouvelles investisseuses dans les pays en voie de développement afin d'offrir un meilleur accès à long terme aux produits et aux services nécessaires à l'amélioration de la qualité de vie des personnes vivant dans la pauvreté.

ISF crée des occasions concrètes pour les étudiants, les étudiantes, les professionnelles et les professionnels de comprendre et d'explorer les causes fondamentales de la pauvreté et des inégalités. De par ces expériences, ces personnes développeront des habiletés intellectuelles, pratiques et techniques pour s'attaquer de façon efficace aux problèmes les plus complexes du monde.

ISF mobilise des milliers de personnes partout au Canada pour promouvoir de meilleures lois, normes et pratiques régissant la redistribution des ressources. Les politiques gouvernementales jouent un rôle important dans la formation d'une société et les citoyens et les citoyennes peuvent contribuer au développement de ces politiques qui influencent les avantages et les désavantages de différentes personnes.

NOS RÉALISATIONS ET NOS PROGRÈS EN 2017 : 7



300 000 \$ investis auprès de cinq initiatives sociales en phase de démarrage dans le portefeuille d'ISF



10,5 fois le financement d'ISF obtenu par les initiatives de notre portefeuille grâce à l'exploitation de nos investissements



74 stagiaires en Afrique subsaharienne et au Canada



203 emplois créés



900 événements centrés sur les retombées sociales et le développement du leadership



8 014 085 personnes touchées par nos initiatives sociales



100 rencontres avec des députés canadiens et des députées canadiennes de tous les partis



1800 leaders canadiens et canadiennes formés par la communauté de sections d'ISF



18 000 anciens et anciennes membres d'ISF



300 M\$ en nouveaux fonds alloués au soutien des entreprises sociales dans le budget fédéral de 2017

ENTREPRENEURIAT

En 2017, les généreux dons faits à ISF ont fourni un appui multidimensionnel à 9 entreprises sociales en phase de création.

Les entreprises en phase de création font souvent face à plusieurs difficultés telles qu'un manque important de capital financier,

des risques élevés, des rendements incertains pour les investisseurs et investisseuses ainsi qu'un manque d'employé-e-s de qualité afin de faire croître l'entreprise. Le financement de démarrage d'ISF, ses investissements en talent et ses services de mentorat ont pu aider ces entreprises courageuses à développer leur expertise, à rejoindre plus de bénéficiaires et à renforcer leurs solutions à des problèmes sociaux tels que le logement abordable, l'accès au financement pour les entrepreneurs et les entrepreneuses et une éducation de qualité pour les jeunes.

Bloom Impact: aider les entrepreneurs et les entrepreneuses à s'épanouir avec des entreprises florissantes

L'initiative en technologies financières Bloom Impact, située au Ghana, élimine les obstacles que rencontrent les micro, petites et moyennes entreprises (MPME) concernant les services financiers. En septembre, ISF est devenu l'investisseur fondateur de Bloom Impact pour lui permettre de s'attaquer au déficit financier estimé à 140-170 milliards de dollars auquel les MPME font face. La facilité d'accès aux services financiers pour les MPME permet de contribuer à maintenir une économie locale stable et florissante, laquelle représente plus de 90 % de toutes les entreprises en Afrique subsaharienne et plus de 50 % des emplois offerts.

Sur la plateforme mobile de Bloom, l'admissibilité des MPME aux services financiers par des tiers est déterminée sur la base des données commerciales de l'entreprise et d'éventuelles solutions y sont proposées.

Cette année, Bloom a permis à l'une de leurs utilisatrices, Vida, de demander son premier prêt après que son mari fut tombé malade et qu'il ait perdu son emploi. Vida assumait toutes les dépenses familiales. Par conséquent, le petit salon de beauté qu'elle gérât depuis 15 ans, à Accra, au Ghana, en a souffert. Vida a utilisé la plateforme mobile de Bloom sur son téléphone cellulaire pour connaître les options de crédit sur le marché. Ceci lui a permis de demander un prêt lui offrant des fonds de roulement et de pouvoir se procurer le matériel nécessaire. Bloom Impact vise à atteindre 6 000 utilisateurs et utilisatrices en 2018.

La croissance la plus rapide du marché des télécommunications mobiles est observée en Afrique subsaharienne. Le nombre d'abonnés mobiles devrait dépasser un demi-milliard d'ici 2020

1 - The Mobile Economy Global 2018 Report by GSMA

M-Shule : fournir une éducation personnalisée par messagerie texte aux 12 millions de jeunes du Kenya

La plateforme mobile de M-Shule comble l'écart de scolarisation au Kenya en fournissant une éducation personnalisée aux 12 millions d'élèves inscrits aux écoles primaires et secondaires. Grâce à l'investissement initial d'ISF dans M-Shule, en juin dernier, le projet pilote de plateforme-questionnaire par messagerie texte pour 400 élèves venant de familles à faible revenu a pu être finalisé. Seulement trois mois après le lancement de la plateforme, 30 écoles et 407 élèves utilisaient déjà M-Shule. Par ailleurs, plus de 4 175 mini leçons ont été complétées en environ neuf minutes chacune par les étudiants.

L'initiative de plateforme mobile éducative permet d'envoyer des questions de mathématiques et d'anglais, provenant du programme scolaire du Kenya, aux étudiants, par texto.

Cela facilite l'apprentissage des jeunes à la maison et à l'école. Ensuite, les étudiants répondent par texto et leurs réponses sont évaluées par l'algorithme de la plateforme, qui s'ajuste selon les performances des élèves et de leur progression. Le niveau de difficulté des questions augmente au fur et à mesure que les élèves obtiennent de nombreuses bonnes réponses et il diminue s'ils ont plusieurs mauvaises réponses.

En Afrique, au cours des trois prochaines décennies, un milliard d'enfants auront besoin d'éducation et M-Shule a la capacité de fournir une éducation personnalisée aux élèves. M-Shule collabore présentement (2018) avec 400 écoles dans le but de faire connaître la plateforme à un plus grand nombre de personnes et d'associations étudiantes.



© Amrita Kalsi / M-Shule / ISF Canada

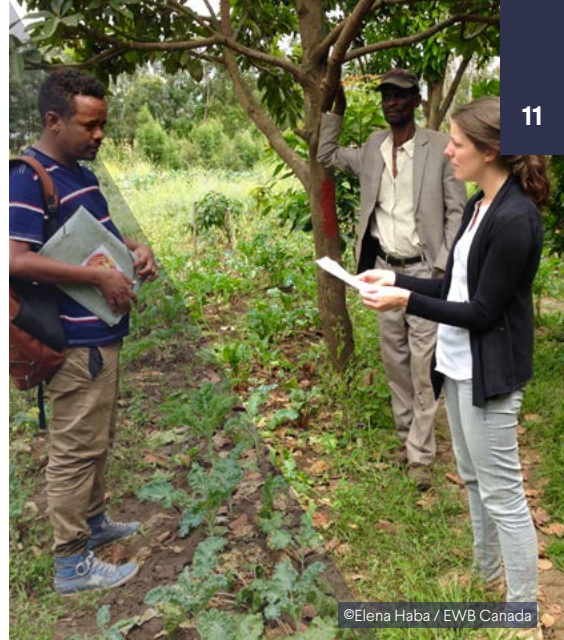
C'est en Afrique subsaharienne que l'on observe la plus jeune population et celle croissant le plus rapidement dans le monde entier.

Greenpath : un approvisionnement exclusif pour faire croître des petites exploitations agricoles durables

La nouvelle entreprise éthiopienne GreenPath élimine les obstacles qui empêchent les millions de petits agriculteurs et de petites agricultrices du pays de gagner leur vie. En 2017, 79 petites exploitations agricoles se sont associées à GreenPath de façon à devenir certifiées en permaculture biologique. L'initiative offre un soutien sur toute la chaîne de valeur à ces fermiers et fermières, c'est-à-dire la formation, la certification biologique et l'approvisionnement en produits agricoles. GreenPath est le principal acheteur de produits agricoles des fermes partenaires. En 2017, leur prix d'achat a fait augmenter la fiabilité et la durabilité de leurs revenus. Les agriculteurs et agricultrices ont pu décupler leurs profits mensuels.

ISF est devenu l'investisseur le plus important de GreenPath en décembre 2016.

Les investissements d'ISF ont permis à GreenPath d'obtenir trois subventions supplémentaires et des prêts de fonds de roulement. Avec l'aide de fonds supplémentaires, GreenPath vise à mettre en place de nouveaux centres de services agricoles, où les semences y sont préparées et où de nouveaux produits agricoles sont testés. Les produits agricoles y sont également emballés et entreposés. De cette façon, il serait possible de multiplier le nombre de fermes partenaires et de faire passer de 79 à 170 le nombre de fermiers et fermières travaillant déjà aux centres de services agricoles. Avec l'aide d'environ 15 millions de petits agriculteurs et de petites agricultrices en Éthiopie, GreenPath a l'énorme potentiel de pouvoir améliorer leurs moyens de subsistance et de contribuer à une agriculture durable dans tout le pays.



Pour en savoir plus à propos des réussites du portefeuille d'initiatives d'ISF, visitez ewb.ca/fr/annualreport2017

Initiatives et investissements de 2017 Jalons

2017

JUN

FarmDrive remporte le prix Roddenberry de 150 000 \$ dans la catégorie innovation, le défi Thomson Reuters Africa Startups et est finaliste pour le Fincluders Bootcamp et le Camp de formation de l'Innovation Accelerator du Programme alimentaire mondial.

LishaBora remporte le prix Digital Africa, une compétition d'entreprise en démarrage axé sur l'innovation numérique appuyant le développement durable en Afrique.

2016

DÉC

NOUVEAU : ISF investit dans l'initiative agricole éthiopienne Greenpath, un service de formation et d'approvisionnement agricole en permaculture biologique (pour en savoir davantage sur Greenpath, voir la page 11)

JUL

L'initiative canadienne sans but lucratif d'ISF Valeur minière partagée lance le mécanisme de reddition de comptes en ce qui a trait à l'approvisionnement local dans le secteur minier, un outil de création de rapports destiné aux chantiers miniers pour aider les pays bénéficiaires à engendrer de plus grands bénéfices sociaux provenant de leurs activités minières. Cet outil normalise la façon dont l'industrie minière produit ses rapports sur les achats de biens et services locaux. Les opérations minières en Afrique qui utilisent ce mécanisme aideront le gouvernement africain et d'autres parties prenantes de pays bénéficiaires à prendre des décisions pour cibler des occasions d'approvisionnement, priorisant les biens et services produits localement pour répondre aux besoins des mines.

2017

MAI

NOUVEAU : ISF investit dans l'entreprise en démarrage de technologie éducative M-Shule (pour en savoir davantage sur M-Shule, voir la page 10)

AOÛ

Numida remporte la compétition régionale de présentation d'entreprise en démarrage de Seedstars Uganda et reçoit la subvention FSD Uganda.

ISF recrute Muthoni Wachira comme nouvelle directrice des investissements. Elle apporte à l'équipe d'investissement d'ISF 10 années d'expérience en finance et en investissement en Europe et en Afrique. Mme Wachira est une boursière Acumen 2017 et une analyste financière agréée.

ISF accorde à GreenPath un suivi sur les investissements dans le but de l'aider à étendre son centre de service agricole (où elle transforme, emballe et entrepose les produits de fermes partenaires) après une excellente année à augmenter le nombre de fermes partenaires. (pour en savoir davantage sur Greenpath, voir lapage#)

NOUVEAU : ISF investit dans l'initiative ghanéenne de technologie financière Bloom Impact (pour en savoir davantage sur Bloom Impact, voir la page#)

LishaBora reçoit un investissement de suivi de la part d'ISF dans le but d'aider l'initiative à développer son modèle grâce à des partenariats avec des commerçants de l'industrie laitière non organisée. Cet investissement supplémentaire permet à l'initiative de développer davantage la conception d'une plateforme mobile qui aide les commerçants laitiers à augmenter leur efficacité administrative pour suivre les achats et ventes de lait, ce qui aide les commerçants et LishaBora à atteindre plus de clients. Actuellement, LishaBora sert 300 clients par mois.

Rent to Own a eu une période d'expansion rapide grâce à l'ajout de nouveaux revenus qui ont généré des actifs et agrandi sa clientèle. L'initiative a acquis près de 1000 nouveaux clients et 1143 nouvelles commandes, a obtenu un taux de recouvrement moyen de 97 % et a distribué 1300 actifs d'une valeur de près de 600 000 \$ dans la dernière année.

M-Shule remporte la compétition Seedstars Kenya et est sélectionnée pour faire partie de la première cohorte du tout premier accélérateur EdTech (Injini).

VOTO devient Viamo après la relance de l'organisation avec de nouveaux partenaires. Pendant les deux dernières années, la compagnie a dépassé le prédémarrage, un marqueur de progrès et de réussite. Viamo est maintenant présente dans 20 marchés majeurs de l'Afrique et de l'Asie, avec environ 20 000 personnes par jour utilisant ses services. Les revenus de la compagnie en 2017 étaient le double qu'en 2016. La nécessité de la participation active d'ISF a diminué grâce au succès de la compagnie. Nous continuons d'encourager l'accès à d'autres investisseurs.

Investissement de suivi approuvé pour Kwangu Kwako (KKL) pour l'aider à continuer de construire un modèle d'entreprise viable de logements abordables pour des familles à faible revenu dans les quartiers pauvres de Nairobi. Au cours de la dernière année, Kwangu Kwako a développé, en partenariat avec une institution de microfinance, un produit hypothécaire innovant pour aider les propriétaires d'immeubles à acheter les produits de l'initiative en matière de logement. Kwangu Kwako a vendu sa première unité en juillet, suivie par plusieurs autres ventes en août. En tout, Kwangu Kwako a vendu sept unités en trois ventes.

LEADERSHIP

La communauté internationale d'ISF est
l'élément moteur de l'incidence
positive des organismes. .

Notre réseau de stagiaires et de membres de section fait naître des leaders sociaux et systémiques du monde. À travers leurs expériences, ces personnes acquièrent une ouverture d'esprit et les qualités nécessaires pour devenir des leaders professionnels dans la communauté. Grâce à leurs intentions, à leurs actions et à leurs rôles, ces leaders parviendront à tracer la voie vers une meilleure société.

Stages

En 2017, 74 stagiaires actifs faisaient partie des initiatives d'ISF et du portefeuille d'investissements. Ils et elles étaient également impliqué-e-s dans les organisations en changement social en Afrique subsaharienne et au Canada.

Ces stagiaires aident à remédier aux lacunes en matière d'expertise et de capacité auxquelles les entreprises en démarrage font face. Ces manques à gagner nuisent également au succès et à la croissance d'entreprises sociales à potentiel élevé. Grâce au soutien de donateurs et de donatrices, ISF recrute et finance des personnes talentueuses qui peuvent aider les entrepreneurs et entrepreneuses ainsi que les innovateurs et les innovatrices à développer des solutions commerciales à des problèmes sociaux en leur permettant de lancer leur modèle, de le tester et de l'adapter de façon à atteindre davantage de bénéficiaires.

Le programme Kumvana d'ISF a offert la possibilité à dix jeunes africain-e-s d'entrer en contact avec des experts et des expertes aux différents parcours personnels et professionnels. Les stagiaires Kumvana se sont rendus au Canada pour rencontrer les entrepreneurs et entrepreneuses, les membres de sections et d'autres leaders dans le but d'échanger des qualifications, des mentalités et des cultures et d'améliorer les habiletés de chacun et chacune à présenter des solutions locales et internationales efficaces



Phideria, une stagiaire Kumvana 2016
© Jenn and Dave Stark Photography / EWB Canada

Dans la langue chichewa du Malawi, Kumvana signifie « S'unir pour pouvoir se parler et se comprendre. »



L'emplacement fait foi de tout : soutenir FarmDrive face au défi de la distance

En 2017, ISF a permis à FarmDrive de développer sa plateforme mobile, laquelle offre des évaluations de crédit aux petits agriculteurs et aux petites agricultrices du Kenya pour qu'ils et elles puissent ensuite obtenir du crédit et améliorer leurs fermes. Cale Ettenberg, Rasheeda Slater et Ross Edwards, des stagiaires d'ISF, ont créé et testé un algorithme et l'ont implanté à la plateforme SMS de FarmDrive. Celui-ci détermine l'emplacement exact d'un agriculteur ou d'une agricultrice. L'emplacement permet de préciser leur évaluation de crédit selon les données des conditions environnementales locales qui affectent le rendement agricole de leurs fermes.

Cale, Rasheeda et Ross ont trouvé une façon de localiser un agriculteur ou une agricultrice en utilisant la messagerie texte sur les téléphones analogiques sans avoir besoin d'un GPS. Auparavant, l'équipe visitait personnellement chaque ferme de la plateforme pour connaître leur emplacement, ce qui ralentissait beaucoup le développement de l'initiative. Maintenant,

les fermiers et fermières ont la possibilité de répondre à de multiples messages texte sur la plateforme de FarmDrive et de signaler leur emplacement à proximité des écoles ou de lieux connus au Kenya. C'est une bonne façon de pouvoir localiser leurs fermes.

Il s'agit d'une façon durable et évolutive de pouvoir déterminer la localisation des agriculteurs et des agricultrices, qui utilisaient déjà la plateforme. Pour l'évaluation de crédit, ils et elles doivent également soumettre d'autres informations personnelles et à propos de leurs fermes telles que leur âge, la nature de leurs récoltes, leurs dépenses, leurs revenus, etc. FarmDrive a maintenant la possibilité d'atteindre de 10 000 à 100 000 agriculteurs et agricultrices inscrit-e-s et de leur offrir d'excellentes évaluations de crédit qui leur permettent ensuite de demander des prêts et de les sécuriser.

Katie chez Aspire : une solution abordable pour enrayer les carences en protéines et pour la sécurité alimentaire

Aspire Ghana commercialise la vente d'un insecte comestible, la larve de charançon rouge des palmiers, en tant que source de protéine abordable et durable au Ghana. Les sources de protéines disponibles peuvent coûter cher ou être non durables pour l'environnement, ce qui cause des déficiences en protéines et de hauts taux d'anémie. En puisant dans les protéines potentielles des larves, Aspire cherche à améliorer la sécurité alimentaire et à s'attaquer aux carences alimentaires.

Katie Gordon, une stagiaire d'ISF, est la directrice du développement des affaires d'Aspire et soutient les efforts de l'initiative en vue de produire des larves à l'échelle commerciale pour les rendre plus accessibles et abordables.

Après quatre mois avec l'initiative, elle a créé un outil financier qui mesure aisément les coûts des multiples processus de production explorés par l'équipe de recherche et développement. Les 10 ans d'expérience acquise par Katie en travaillant pour une compagnie alimentaire lui ont permis d'incorporer sa compréhension des coûts associés à la production afin de livrer des résultats qui reflètent mieux les facteurs de la vraie vie. Le modèle aide à orienter les recherches d'Aspire et à déterminer quel processus entraîne un meilleur coût-bénéfice en fonction du rendement des larves, une partie significative qui va aider l'initiative à croître.



Beaucoup de jeunes entreprises ont des contraintes avec leurs ressources, ce qui rend plus difficile la priorisation des projets à long terme au détriment des opérations journalières.

En tant que stagiaire, j'ai été capable de créer une valeur durable pour Aspire en concentrant mon temps et mon énergie à établir un outil financier fondamental qui sera utilisé en continu. »



Rachel au Ghana Barcamp : rassembler des gens et des idées au Ghana

Ghana Barcamp travaille à réunir les jeunes autour de « non-conférences », d'espaces informels d'apprentissage et d'occasions de formation. Depuis son lancement en 2008, le programme a rejoint plus de 8 000 Ghanéens lors de ses 72 non-conférences Barcamp, munissant les participants et participantes de compétences en technologie et en entrepreneuriat.

Rachel Hormeku, directrice du département de commercialisation et de promotion à Barcamp, s'est jointe au programme Kumvana d'ISF afin d'obtenir des compétences en communication et en commercialisation numériques afin d'être plus efficace dans son rôle. Depuis son stage Kumvana, en 2017, Rachel a appliqué ses nouvelles connaissances et compétences à un projet qu'elle dirige et qui vise à enseigner des connaissances informatiques de base à des élèves. Avant Kumvana, seulement quelques cohortes d'élèves étaient initiées et formées aux technologies numériques.

Elle a tiré profit de sa nouvelle compréhension de la pensée systémique afin d'élargir le programme pour enseigner aussi aux professeurs. Inclure les professeurs dans le programme permet à plus d'élèves d'approfondir leur niveau de compréhension puisqu'ils ont un soutien régulier pour continuer d'apprendre même une fois le programme informatique terminé.

Après son retour au travail, les supérieurs de Rachel ont remarqué un énorme développement dans ses compétences en leadership grâce au programme Kumvana. Elle a depuis pris la responsabilité de gérer un groupe de six diplômés de l'Université de Cape Coast qui sont venus travailler au Barcamp et elle continue de mettre en pratique les nouvelles compétences qu'elle a acquises en communication numérique et visuelle pour soutenir une communauté d'apprentissage et de développement personnel en ligne pour les jeunes ghanéens et ghanéennes.



Sammy (deuxième à partir de la droite) visite une ferme au Kenya © Sammy Wachieni/CFAL

Samuel Nderitu Wachieni chez Crowd Farm Africa LDT: financement participatif de micro- investissements agricoles pour renforcer le pouvoir des agriculteurs et des agricultrices d'Afrique

Samuel a développé la plateforme de financement participatif pour Crowd Farm Africa LDT. (CFAL), conçue afin d'attirer les investissements qui valoriseraient les agriculteurs africains et les agricultrices africaines en libérant le potentiel agricole du continent. CFAL utilise la technologie pour transformer l'agriculture africaine en faisant la promotion de l'agriculture financée de façon participative et en s'attaquant aux écarts dans la chaîne de valeur. [Lire davantage]

Durant son stage, Samuel a rencontré des experts en campagne de financement de Calgary qui l'ont aidé à penser à un modèle durable pour financer les entrepreneurs et entrepreneuses à travers une plateforme qui traite plusieurs micro-investissements avec des frais de transaction au fil de la croissance de CFAL. La plateforme en ligne permet à des personnes d'investir conjointement dans de grands projets agricoles commerciaux, qui sont efficacement et professionnellement gérés avec comme ultime but de tirer profit des économies d'échelle.

L'équipe a revisité son modèle d'affaires et a réalisé que les agriculteurs et agricultrices n'ont pas seulement des problèmes à cause de manque de financement. Ils et elles font face à un manque de soutien agronomique, d'expertise en commercialisation et d'autres compétences.

Le Kenya n'est qu'un début pour CFAL. La compagnie a l'intention d'utiliser ses succès pour croître et toucher l'entièreté du continent africain. Le programme Kumvana a aidé Samuel à penser aux retombées mondiales que peut avoir CFAL et comment leur modèle doit changer pour améliorer les chaînes de valeurs internationales en Afrique.

Les membres de sections se rassemblent pour une retraite régionale en Ontario © Elii Shanan / ISF Canada



SECTIONS D'ISF

Les 1800 membres de la communauté de sections d'ISF ont acquis de l'expérience en résolution de problèmes réels en créant ou en soutenant des innovations perturbatrices. Ces personnes ont développé des capacités émotives, mentales et techniques ainsi que la force pour s'attaquer efficacement aux problèmes les plus complexes de ce monde.

420

Les membres des sections ont participé à 420 événements axés sur le développement du leadership, dont des ateliers de perfectionnement des compétences, des séminaires pour favoriser l'esprit communautaire et des espaces favorisant le leadership expérientiel.

480

Les sections de notre communauté ont organisé 480 événements axés sur les répercussions sociales. Les membres ont rencontré les députés pour influencer un changement de politique, militant pour l'importance de la consommation éthique, du commerce équitable et des collectes de fonds pour soutenir les activités des sections et les efforts internationaux.



Kaitlyn (Deuxième à partir de la droite) anime un atelier de réconcili-ACTION au Séminaire régional des sections 2017, en Ontario.
© Elii Shanen/ISF Canada

Les pas vers la réconcili-ACTION d'ISF

La stagiaire à court terme Kaitlyn Gillelan a aidé ISF à mettre en place dans notre communauté l'équipe de réconcili-ACTION et de mobilisation envers les enjeux autochtones. En collaboration avec notre communauté, Kaitlyn a aidé les sections à en apprendre davantage sur la relation qu'entretient le Canada avec les peuples autochtones. L'équipe de réconcili-ACTION, composée de membres de sections de partout au Canada, tente de renforcer les liens avec les peuples autochtones grâce à des séances d'information sur les campus favorisant la réflexion personnelle et l'apprentissage de l'histoire des Premières Nations, des Inuits et des Métis au Canada.

Durant son stage, Kaitlyn a organisé des séances d'information à l'heure du dîner pour le personnel, a été bénévole auprès du Native Canadian Centre of Toronto (NCCT) et a également permis à ISF d'entrer en contact avec de nombreuses organisations autochtones à Toronto. Kaitlyn a travaillé avec des mentors communautaires et des professeurs universitaires dans le but d'organiser cinq ateliers d'éducation des membres sur des sujets tels que la reconnaissance des terres ancestrales,

la terminologie, les pensionnats autochtones, la rafle des années 60 et les façons d'être un bon allié ou une bonne alliée. Les sections dans tout le pays pourront animer elles-mêmes ces ateliers sur leurs campus.

Les cinq événements d'éducation des membres soulignent l'importance d'établir des liens entre les sections, les centres autochtones locaux et les organisations autochtones des campus. Le fait de promouvoir le soutien aux peuples autochtones permet à la communauté passionnée et motivée d'ISF de bien comprendre les conséquences du colonialisme avant d'entreprendre toute action en faveur du changement. Les gens désireux de connaître l'histoire du Canada sont invités à participer aux conversations; ils ne se sentent donc pas forcés d'y participer. Le travail effectué par l'équipe de réconcili-ACTION joue un rôle clé dans le développement d'ISF en tant qu'organisation et communauté compétente sur le plan culturel pour mieux collaborer avec les Premières Nations, les Inuits et les Métis du Canada.



La présidente de la section de l'Université de l'Alberta, Sara Kardash © Garrick Ng / Studio Amarelo / ISF

Programme de mentorat entre les jeunes : reconnaître le leadership de chacun et chacune

Le mentorat au sein des sections permet aux jeunes adultes de devenir des leaders pour leurs collègues, pour la communauté et même à travers toute la planète. L'étudiant de troisième année en génie, Tanner Shirakawa, a pris la relève l'an dernier pour devenir le vice-président à l'éducation des membres de la section de l'Université de l'Alberta. Après seulement une année en tant que membre ordinaire, Tanner a pris la responsabilité de préparer des événements d'éducation des membres toutes les deux semaines, d'organiser des séminaires régionaux et de coordonner les activités pour le mois national du génie.

La présidente de section, Sara Kardash, a encouragé Tanner à assumer ce poste. Elle a remarqué qu'il avait acquis de la confiance durant sa première année au sein de la section et qu'il s'impliquait davantage lors des événements d'éducation des membres. Sara souhaitait également transmettre l'orientation, le mentorat et les investissements personnels qu'elle avait reçus de la personne dirigeant la section avant elle.

Le travail que Tanner a accompli durant la dernière année fait partie d'un programme bien établi au sein de la communauté des sections d'ISF.

Les événements d'éducation des membres sont d'excellentes occasions de pouvoir explorer des sujets complexes au cœur de la mission de l'organisation, tels les changements systémiques, l'investissement d'impact et plusieurs autres. Tanner s'est consacré au cheminement des membres de la section de l'Université de l'Alberta pour qu'ils et elles deviennent des citoyens et des citoyennes du monde possédant un esprit critique. Les leaders de l'éducation des membres acquièrent de vastes connaissances et habiletés de façon autonome en faisant des recherches sur les sujets, en présentant les informations et en animant des débats.

Tanner, Sara et les centaines d'autres membres à leur image forment le vivier de talents d'ISF amenant de jeunes personnes professionnelles intelligentes, passionnées et impliquées vers des domaines qui peuvent changer le monde.

Éducation des membres : ateliers réguliers et groupes de discussion pour les membres de sections qui permettent d'explorer en détail différents sujets ou systèmes.

« Les leaders de la section de l'Université de l'Alberta m'ont aidée à découvrir de nouvelles habiletés et à acquérir de la confiance, donc je souhaitais offrir ce leadership aux autres et les aider à gagner de l'expérience

— dit Sara

Fourth-year University of Waterloo chapter member Emman Haider poses in front of Parliament during EWB's 2017 Day of Action © Brittany Gawley / EWB Canada

CITOYENNETÉ

ISF donne la possibilité aux gens d'exercer leur droit de participer aux processus démocratiques, ce qui permet à plus de personnes de se faire entendre et d'avoir de l'influence.

En 2017, les membres de la communauté d'ISF ont noué le dialogue avec des décideurs et des décideuses politiques pour modifier les politiques du Canada, son rôle et son incidence sur le monde.



Plus de 100 rencontres avec des député-e-s fédéraux ont eu lieu en 2017.



Les recommandations d'ISF par rapport à l'APD ont été intégrées au rapport du Comité permanent des finances de la Chambre des communes.



Plus de 60 membres ont participé à la journée d'action.



16 membres d'ISF ont reçu une invitation du bureau du premier ministre à assister à l'annonce concernant l'institution de financement du développement (IFD) faite par le premier ministre Trudeau.



Les membres ont **assisté à huit des neuf** consultations prébudgétaires.



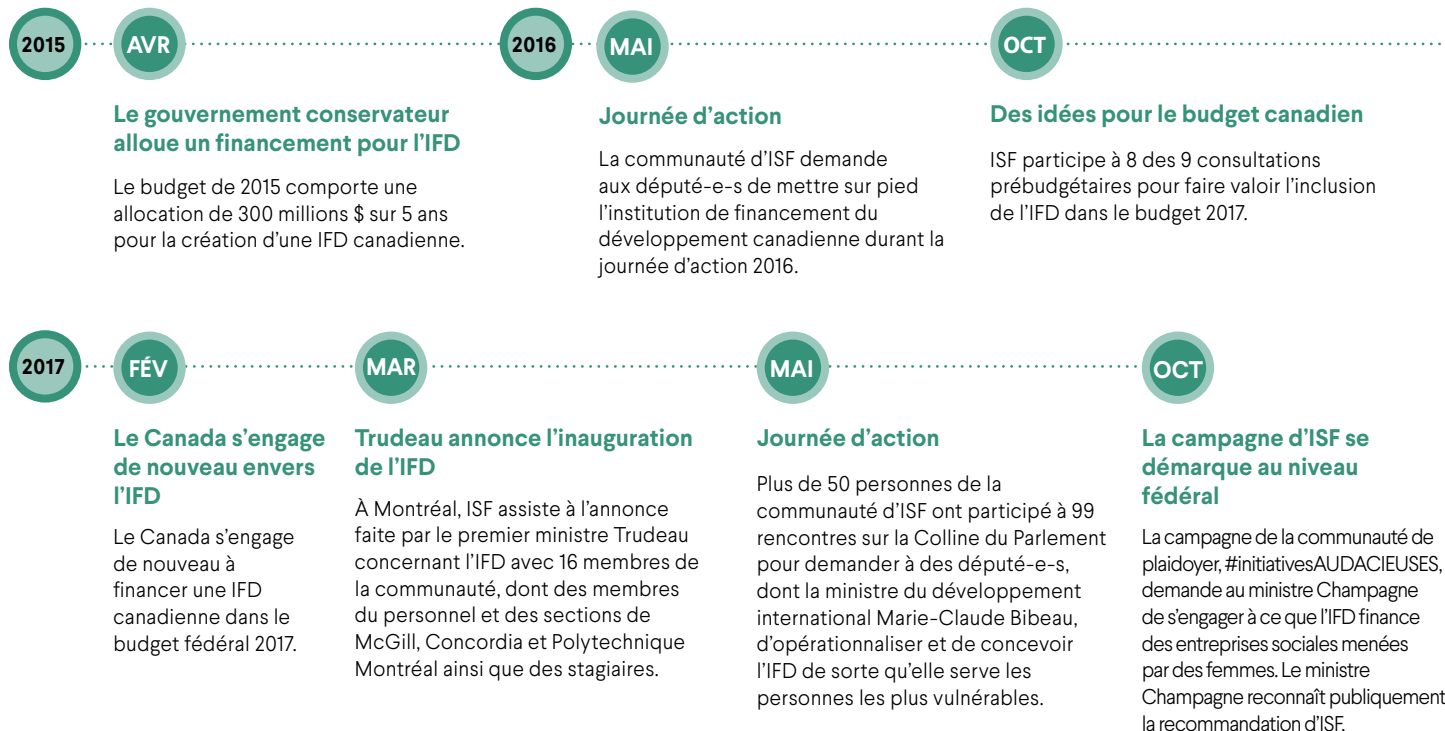
1000 gazouillis diffusés par les membres d'ISF mentionnant #initiativesAUDACIEUSES ont suscité la réaction du ministre du Commerce international, François-Philippe Champagne, qui a reconnu publiquement les efforts de plaidoyer des membres d'ISF par rapport à l'IFD.

Institution de financement du développement : exiger des progrès et l'atteinte des objectifs

Grâce à nos recommandations politiques et nos efforts de sensibilisation, ISF a participé à la mise en place des opérations de la nouvelle institution de financement du développement du Canada, FinDev Canada. Grâce à notre partenariat avec la Fondation Bill et Melinda Gates, des centaines de jeunes leaders passionnés et ambitieux à travers le Canada ont pu demander à ce que l'institution de financement du développement finance les petites et moyennes entreprises, surtout celles qui sont dirigées par des femmes, dans le but

de faciliter l'accès au financement pour les personnes les plus vulnérables de la planète. Des employés, des membres de sections et des bénévoles ont rencontré les député-e-s fédéraux de partout au Canada et ont obtenu une réponse positive de la part du ministre du Commerce international, François-Philippe Champagne, et de la ministre du Développement international et de la Francophonie, Marie-Claude Bibeau.

Mettre en place FinDev Canada: ce qu'il a fallu





Le personnel et les membres de la communauté d'ISF rencontrent la ministre du Développement international et de la Francophonie, Marie-Claude Bibeau, durant la journée d'action 2017 d'ISF © Brittany Gawley / EWB Canada



Les membres de la section universitaire d'ISF de l'Université Concordia ont participé à la campagne #initiativesAUDACIEUSES © University of Concordia Chapter / EWB Canada

Fait marquant : records battus sur la Colline du Parlement

La journée d'action 2017 d'ISF, tenue sur la Colline du Parlement, a été l'une des plus réussies parmi tous les organismes canadiens à but non lucratif.

Fait marquant : nous avons osé demander et nous avons reçu

Le libellé utilisé par ISF dans les documents adressés aux députés fédéraux, sur la façon d'élaborer l'IFD, a été adopté par le gouvernement fédéral du Canada dans le mandat de FinDev Canada.

Renforcement du pouvoir d'agir des citoyens et des citoyennes

La journée d'action et la campagne #initiativesAUDACIEUSES d'ISF ont donné la chance aux jeunes de mettre en pratique leurs capacités de leadership. Dans le cadre de ces activités, la prochaine génération de leaders a pris part à un mouvement national de grande envergure, luttant pour positionner le Canada au rang de chef de file mondial en matière de développement international. Les participants et participantes ont reçu de la formation, ont sensibilisé la population et en ont appris davantage sur l'institution de financement du

développement, les rencontres avec les députés fédéraux et députées fédérales, le financement du développement, les présentations aux décideurs et décideuses politiques et l'inclusion des genres. Les membres d'ISF comprennent maintenant mieux leur rôle dans le façonnement des politiques canadiennes, leur influence à l'échelle mondiale et l'importance de faire entendre leur voix dans une société démocratique.

Stephannie Veenbaas

Université Concordia

Étudiante de quatrième année en sociologie et durabilité à l'Université Concordia, Stephannie a effectué un stage à court terme au sein d'ISF en 2016. Récemment, elle a eu l'occasion d'assister à l'annonce du premier ministre Trudeau concernant la création de l'institution de financement du développement du Canada à Montréal. Cet événement, de même que la participation à six rencontres avec des députés fédéraux et députées fédérales lors de la journée d'action de 2017, dont une rencontre avec la ministre Bibeau, a aidé l'étudiante à comprendre l'importance de son rôle et de sa voix dans le processus.



J'ai été éblouie par l'accessibilité de cet événement. De nombreux Canadiens et de nombreuses Canadiennes sont d'avis que les processus politiques ne sont pas accessibles, ce qui entraîne un manque d'autonomie au sein de la population. J'ai appris à quel point il est important de savoir de quoi on parle et d'être appelé-e à réfuter des arguments pour consolider ses positions. La Journée d'action d'ISF m'a aussi donné envie de continuer à m'engager sur le plan social. Je cherche de nouvelles façons de m'engager et de rester engagée.



Alain Chelala McGill University

Président actuel de la section de McGill, Alain a milité pour la première fois dans le cadre des campagnes de plaidoyer d'ISF. Sa participation à la journée d'action de 2017 et ses rencontres avec la ministre du Développement international ainsi qu'avec deux autres députés lui ont permis de constater le pouvoir de chaque personne. Il s'est dit fier des efforts qu'il a déployés pour mieux comprendre le financement du développement et pour établir un dialogue avec les députés et députées à ce sujet.



La journée d'action d'ISF m'a convaincu que ce travail est efficace et m'a donné l'impression d'améliorer les choses. J'avais déjà hâte de recommencer! Ma participation aux activités d'ISF m'a aidé à repousser mes limites et à découvrir des compétences que je ne savais même pas que je possédais. J'ai été en mesure de sensibiliser les gens à la cause d'ISF Canada en tirant profit de mes connaissances et de ma motivation.



Alain (2^e à partir de la droite) et Stéphannie (3^e à partir de la droite) rencontrent la ministre Bibeau (à droite) lors de la journée d'action 2017 d'ISF.
© Brittany Gawley / EWB Canada

RÉALISATIONS DES ANCIEN-NE-S MEMBRES D'ISF

Les ancien-ne-s membres d'ISF sont l'exemple
parfait de la façon dont l'organisation contribue au
développement des gens pour les transformer en
leaders ayant une approche sociale et systémique.

Grâce à l'expérience de première main acquise au sein d'ISF, les stagiaires et les membres qui quittent nos rangs portent avec eux des valeurs solides et une connaissance approfondie des questions d'intérêt mondial. Votre soutien au cours des dix-sept dernières années a aidé des milliers d'ancien-ne-s membres à accéder à de nouveaux rôles et à relever différents défis afin de venir en aide à des individus, à des communautés et même à des pays.

Abdul Mohamed

Le stage à long terme d'Abdul au sein d'ISF a contribué à réorienter sa trajectoire professionnelle vers un parcours investi d'une plus grande mission sociale. En travaillant au sein de l'équipe des stratégies et des investissements d'ISF au Ghana, Abdul a acquis une expérience pratique concrète dans le domaine des investissements à retombées sociales alors qu'il était responsable de trouver de nouveaux projets à vocation sociale pour ISF.

Abdul jouait un rôle important au sein de cette petite équipe répartie sur le territoire de l'Afrique subsaharienne. Dans le cadre de ses fonctions, il a constitué un ensemble de possibilités d'investissement pour l'organisation et a participé au lancement et à l'achèvement de processus de diligence raisonnable qui ont mené aux investissements dans les organisations Kwangu Kwako, GreenPath et Bloom Impact.

« J'ai commencé le stage après presque dix années à travailler dans le domaine des stratégies et de la gestion de projets dans le secteur de l'énergie. Cette expérience a permis de confirmer mon intérêt pour les investissements à retombées sociales, de faire profiter de mon savoir-faire à de nouvelles entreprises et au secteur communautaire et de développer de nouvelles compétences qui ont contribué à faire avancer ma carrière », affirme Abdul.

« Sans ce stage à ISF, je n'aurais pas eu les compétences et l'expérience nécessaires pour décrocher un poste au sein de Grands Défis Canada, où mes tâches sont assez similaires. »

Aujourd'hui, Abdul est gestionnaire des investissements pour Grands Défis Canada, un poste qui l'amène à chercher des possibilités d'investissement partout dans le monde dans des innovations qui contribuent à améliorer les résultats relatifs à la santé génésique, maternelle, néonatale et infantile.

Erin Flanagan

Selon Erin, c'est en grande partie grâce à son expérience au sein d'ISF qu'elle est parvenue à décrocher son poste actuel de directrice des politiques fédérales à l'Institut Pembina. C'est à titre de stagiaire en changement social au sein d'ISF en 2011 qu'elle a découvert le domaine de la politique fédérale, alors qu'elle travaillait avec une petite équipe à la mise en œuvre de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide, une initiative bénévole multipartite qui cherche à améliorer la transparence des ressources humanitaires pour améliorer leur efficacité dans la lutte contre la pauvreté.

« Ce rôle m'a permis de me familiariser avec le système politique canadien et m'a finalement aidée à décrocher un stage sur la Colline du Parlement, affirme Erin. Mon expérience au sein d'ISF comme membre de section, stagiaire à court terme au Ghana et stagiaire en changement social dans le programme de plaidoyer m'a aidée à renforcer mes compétences en réformes politiques, en finances publiques et en relations internationales. ISF m'a également amenée à chercher des occasions d'avancement relatives au domaine des réformes politiques à l'extérieur du secteur traditionnel de l'ingénierie.

Aujourd'hui, Erin met à profit les connaissances et les compétences qu'elle a acquises dans le cadre de ces expériences pour militer en faveur de politiques plus exigeantes en matière de climat et d'énergie. Son travail à Ottawa au sein de l'Institut Pembina vise à fournir au Canada les moyens nécessaires pour faire sa juste part dans la lutte contre les changements climatiques, notamment en améliorant les pratiques d'extraction de ressources naturelles nationales et en pratiquant une diplomatie climatique internationale.

Nos donateurs et donatrices

100 000 \$ et +

- Aeroplan
- Anonymous
- Global Affairs Canada
- Hamilton Community Foundation
- Small Foundation
- Suncor Energy Foundation
- The Bill & Melinda Gates Foundation
- The J.W. McConnell Family Foundation
- The Young Fund

50 000 \$ et +

- Anonymous
- Concordia University
- DKM Foundation
- Engineers Canada
- Shayne & Pamela Smith
- Suncor Energy Inc.
- The Anna and Louis Viglione Foundation
- York University

25 000 \$ et +

- Boeing Canada
- Cedar Springs Foundation
- Stephen Laut & Lori Egger

10 000 \$ et +

- City of Edmonton
- Charitable Gift Funds Canada
- Mark & Jenny Guibert
- ITLMA Foundation
- McMaster University
- The McMurtry Family Foundation
- OACETT
- Don McMurtry
- Ontario Society of Professional Engineers

- Ian & Michelle Pearce
- University of Toronto

5 000 \$ et +

- 2Keys Corporation
- Anonymous
- Tim Bancroft & Maureen Shane
- Dietmar Bloedorn
- Timothy Brodhead
- Canadian Water Resources Association
- Piers Cumberlege
- Dillon Consulting Limited
- Jaimie Donovan
- Frank Dottori
- Fig Tree Foundation
- Joel Hilchey
- International Institute for Sustainable Development (IISD)
- Morrison Hershfield Limited
- The Calgary Community Foundation
- David Ragan
- Patrick Windle

2 500 \$ et +

- AECOM Canada Ltd.
- Arrow Engineering Inc
- Cenovus Employee Foundation
- Jordan Daniow
- Ted & Patricia Daniow
- George Roter & Sari Stillman
- Andrew & Nora Marmsworth
- David Helliwell
- Kathleen Jaeger
- Catherine Karakatsanis
- Lazare Holdings Ltd.
- Ching-Yee Ma

- The Estate of Leonard Shifrin
- Gavriel State
- Team TELUS Cares
- Don & Norma Thurston
- University of Waterloo
- University of Western Ontario
- Josh Usher
- Sergio Viglione
- XE.com

1 000 \$ et +

- Robin Adams
- Sal Alajek
- Anonymous
- Aqueduct Foundation
- Keith & Jennifer Armstrong
- Atco Aletric
- Sandra Balic
- Kyle Baptista
- Sophie Barbier
- Steven Biancanelle
- John & Barbara Blackstock
- BLG Foundation
- Robert Brydon
- Charles Buckley
- Marius Bulota & Family
- Gordon & Catherine Burke
- Cesta Family Foundation
- Dale Clarke
- Concordia University
- Alexandra Conliffe
- Geoff Connors
- Christopher & Susan Corbin
- Angela Corsaro
- John Cuddihy
- Dalhousie University
- Paul Duhe
- Rupert Duchesne

- Gillian Dumencu
- Tacoma Engineers
- Eramosa Engineering Inc.
- Duncan Farthing-Nichol
- Robert Francki
- Trevor & Heather Freeman
- Olive Friesen
- Wes Friesen
- Dean Geddes
- James & Phyllis Goertz
- Levi Goertz
- Anne Hill
- Jennifer Hiscok
- Frank Holmes
- Dan Hoy
- Walter Jansen
- Martin Jones
- Conrad Kathol
- Jacob Kaufman
- Kitchener and Waterloo Community Foundation
- Suzanne Kresta
- Real Lavergne
- Sara Lazurko
- Lorraine Lewis
- Philip & Alison Lewis
- George Ma
- Boris Martin & Family
- Sean Mascarenhas
- Michael McAdoo
- Don McAuslan
- John McRory
- Mary McRory
- Parker Mitchell
- Katharine Morrison
- Anna Murre
- Ian Myles
- NA Taylor Foundation
- Vernon & Margot Neis
- Edward & Marilyn Nikkel
- Bill Patrick
- Scott Pattinson
- Scott Phillips
- Venugopala Puttagunta
- RL Holdings Inc.
- Carmen Ropchan
- Justin Ross
- Mark Salomons
- James Saltvold
- Scotsburn Ice Cream Company
- Vicki Semotiuk
- Rohith & Gisela Shivanath
- Thomas Simons
- Liv Skulstad
- Geoffrey Spencer
- Gary Spraakman
- Keith & Joan Stevens
- David Taylor
- The Bluth Company Ltd.
- The Gail Asper Family Foundation Inc.
- United Way of Calgary and Area
- United Way of Ottawa
- Ronald VanderHeide
- John Vellone
- Paddy Wales
- Frank Walsh
- James Ware
- David Wilkinson
- Ralph Winship
- Chris Yong-Set
- Eric Zhelka

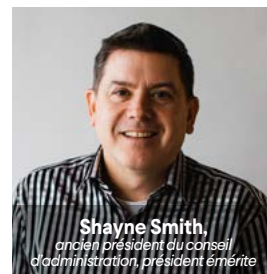
Le conseil d'administration



Cameron Charlebois
président du conseil d'administration

Cameron : « Cameron a mené parallèlement deux carrières : l'une dans le secteur immobilier, pendant près de 30 ans, et l'autre dans la gouvernance d'organisations centrées sur les retombées sociales. Il amène une vaste expérience de leadership bénévole à ISF. Il a été président du conseil d'administration de Cuso International et de celui du Conseil canadien pour la coopération internationale (CCCI).

Il agit à titre de vice-président du conseil d'administration de l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal. M. Charlebois est un diplômé en gestion et en architecture de l'Université McGill et il détient un doctorat en gestion de l'Université du Hertfordshire, au Royaume-Uni. »



Shayne Smith
ancien président du conseil d'administration, président émérite

- Ⓜ **Cameron Charlebois**
Président du conseil d'administration
Conseiller stratégique en urbanisme, GPMC Montréal Inc.
- Ⓜ **Miriam Hird-Younger**
Vice-présidente du conseil d'administration
Étudiante au doctorat, Université de Toronto
- Ⓜ **Manissa Patel**
Trésorière
Directrice des finances
Convergence

- Ⓜ **Aatif Baskanderi**
Gestionnaire du portefeuille d'innovation
ATCO Electric
- Ⓜ **Piers Cumberlege**
Directeur
Canada Council for Africa
- Ⓜ **Bruce Gregory**
PDG
Corsa Technology
- Ⓜ **Catherine Karakatsanis**
Directrice générale des opérations
Morrison Hershfield

- Ⓜ **Rebecca Kresta**
Secrétaire
Gestion des opérations
Programme de leadership
General Electric
- Ⓜ **Anita Lazurko**
Étudiante de 2e cycle
Université d'Europe centrale
(MESPO)
- Ⓜ **Morenike Olaosebikan**
Fondatrice et présidente
Fondation Ribbon Rouge
Copropriétaire
Associate Owner, Shoppers Drug Mart

- Ⓜ **Jerry Parkes**
PDG
Injaro Investments
- Ⓜ **Frances Westley**
Titulaire de la Chaire J.W. McConnell en innovation sociale (retraîtée)
Université de Waterloo
- Ⓜ **Rasheeda Yehuza**
Fondatrice
Tech Needs Girls Ghana
- Ⓜ **Kyela de Weerd**
(en congé à partir d'octobre 2017)
Assistante de programme
Mining Shared Value

Membres du conseil dont le mandat se terminait en janvier 2018 qui sont maintenant d'anciens administrateurs et administratrices

- Ⓜ **Shayne Smith**
(ancien président du conseil d'administration, président émérite)
- Ⓜ **Mary Lynne Forestell**
(ancienne trésorière et administratrice)
- Ⓜ **Tim Brodhead**
(ancien administrateur)

Le facteur catalytique d'ISF est de 10,5

Ce que ça veut dire: chaque dollar qu'ISF investit en financement de démarrage pour les initiatives de notre portefeuille libère et attire 10,50 \$ de financement de suivi provenant d'autres sources.



MERCI POUR VOTRE SOUTIEN EN 2017.

CONSULTEZ LA VERSION NUMÉRIQUE DU RAPPORT SUR
EWB.CA/FR/ANNUALREPORT2017

SUIVEZ LE PARCOURS D'ISF DURANT TOUTE L'ANNÉE 2018

 @EWB  @EWBCANADA  @EWB_CANADA

365 Bloor Street East, Suite 2000
Toronto, Ontario, M4W 3L4
1 (866) 481-3696 • www.ewb.ca